

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

CIF 50467933



Aprobat în CA la data de 05.09.2024

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2024-2029



ECHIPA DE PROIECT:

- **ANDREI AURELIA RUXANDRA** (director) - coordonator
- **SAVIN CORNELIA** (profesor învățământ preșcolar) – membru
- **CĂLĂREȚU OANA** (profesor învățământ preșcolar) – membru

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- GHEORGHE MIHAELA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- BUCĂȚARU CRISTINA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- MINCU STELIANA (profesor învățământ preșcolar) – membru
- BOTIN ANCA (profesor învățământ preșcolar) – membru

STRUCTURA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ:

I. DIAGNOZA

1. Argumentul proiectului
2. Diagnoza mediului intern și extern
 - Elementele de identificare a unității preșcolare
 - Analiza informațiilor de tip cantitativ
 - Analiza informațiilor de tip calitativ
 - Analiza comunității locale
 - Analiza PEST(E)
 - Analiza SWOT

II. STRATEGIA

3. Misiunea și viziunea

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

4. Ținte strategice

5. Opțiunile strategice

6. Rezultate așteptate

7. Programe de dezvoltare

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

III. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

I. DIAGNOZA

1. Argumentul proiectului

Învățământul constituie o prioritate națională prin care se urmărește realizarea idealului educațional, întemeiat pe valorile umaniste, pe valorile democrației și pe aspirațiile școlii românești, contribuind astfel la promovarea și păstrarea identității naționale.

Educația și capacitatea acesteia de a contribui cu resursele sale specifice conduc la construirea viitorului. Fără îndoială, educația nu poate rezolva singură totalitatea problemelor lumii contemporane, dar nu este posibilă soluționarea temeinică și durabilă a problemelor actuale, fără contribuția sistemelor educative.

Învățământul preșcolar, ca primă etapă a sistemului național de învățământ, asigură bazele dezvoltării individului, anticipând cerințele societății pe termen lung.

Grădinița trebuie să devină un mediu de promovare a valorilor și practicilor democratice, în care să existe un climat propice învățării și formării copilului pentru școală și pentru viața socială ulterioară. Reforma, în ansamblul ei, trebuie să se realizeze prin valorificarea tradițiilor învățământului românesc și compatibilizarea cu sistemele de învățământ european.

Scopul: Proiectul de dezvoltare instituțională al Unității de Învățământ "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei"

Domnești este documentul programatic prin care echipa managerială stabilește strategia de dezvoltare a organizației furnizoare de educație pe o perioadă cuprinsă între anii 2024-2029, reprezentând expresia concretă a echilibrului dintre reglementări și inițiative.

În contextul actual creat de modernizarea învățământului preșcolar, este momentul să definim la nivelul propriei organizații preșcolare

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

o politică coerentă și responsabilă, prin înnoirea și flexibilizarea conceptului de management educațional și de asigurare a calității. Aceasta, deoarece implementarea sistemului de management al calității va conduce la îmbunătățirea continuă a procesului instructiv-educativ din grădiniță.

Actualul proiect de dezvoltare instituțională reflectă strategia educațională pe următorii patru ani, prefigurând direcțiile majore de progres ale unității de învățământ "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești.

Asigurând concentrarea domeniilor funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, resurse materiale și financiare, relații comunitare și parteneriate), prezentul plan proiectează activitatea viitoare pe baza unor repere clare, a unor obiective care să poată fi măsurabile, evaluate, iar rezultatele confirmate. Totodată, proiectul este motivat de concentrarea atenției asupra finalităților educației (sprijinirea copilului preșcolar în achiziționarea de cunoștințe, deprinderi și atitudini necesare acestuia la intrarea în școală și pe tot parcursul vieții), oferă posibilitatea participării la schimbare a colectivului grădiniței, asigură coerența transpunerii strategiei pe termen lung a activității grădiniței, favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii, asigură dezvoltarea personală și profesională, întărește parteneriatele din interiorul și exteriorul unității, stimulează dezvoltarea imaginii grădiniței în întregul ei.

Obiectivele propuse în prezentul proiect de dezvoltare instituțională izvorăsc din realitatea constatată la nivelul unității, valorifică capitalul uman oferit de colectivul didactic, răspund intereselor de instruire, educare și formare a personalităților în devenire, trasând, totodată, principalele direcții de dezvoltare pentru următorii patru ani.

Principiile care stau la baza activității grădiniței în perioada 2024-2025 sunt următoarele:

- **Imparțialitatea**, în deciziile care influențează relațiile cu beneficiarii direcției și indirecții (copii, părinți, angajați, parteneri educaționali);
- **Onestitatea** – în contextul activităților profesionale, personalul Unității de Învățământ "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești respectă cu maximă seriozitate atât legislația în vigoare, cât și codul etic și regulamentul intern al organizației;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- **Confidențialitatea - "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești** garantează confidențialitatea informațiilor care se află în posesia sa și se obligă să nu furnizeze date confidențiale referitoare la angajați, copiii din grădiniță sau familiile acestora;

- **Valoarea resurselor umane – personalul** Unității de învățământ "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești reprezintă un factor indispensabil în succesul organizației, drept pentru care apără și promovează valorarea resurselor sale umane pentru a-și îmbunătăți și spori patrimoniul, precum și pentru a valorifica forța competitivă reprezentată de ambițiile fiecărui angajat;

- **Exercitarea echitabilă a autorității** - în procesul de stabilire și gestionare al relațiilor contractuale care implică crearea de relații ierarhice – în special cu angajații - "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești se angajează să asigure exercitarea autorității într-o manieră corespunzătoare și corectă, fără niciun fel de abuz;

- **Calitatea serviciilor oferite** - obiectivul primordial al "Grădiniței cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești îl constituie satisfacția și protecția beneficiarilor relevanți, copiii și părinții, acordându-se o atenție deosebită oricăror solicitări care ar putea îmbunătăți modul de îndeplinire a obligațiilor asumate de organizație și calitatea produselor și serviciilor oferite, drept pentru care, personalul unității acționează permanent pentru implementarea standardelor de calitate în toate domeniile de activitate.

Schimbările în procesul educațional sunt rapide și frecvente, de aceea toți cei implicați în acest proces trebuie să poată gestiona aceste schimbări. Descentralizarea sistemului de învățământ – prioritatea reformei educaționale implică necesitatea propriei politici educaționale a fiecărei unități preșcolare.

Proiectul de dezvoltare instituțională al "Grădiniței cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești a fost realizat pe baza diagnozei și analizei condițiilor socio-economice, a nevoilor de educație existente la nivel local și regional, a evoluției previzibile pe termen scurt și mediu și pe baza chestionarelor și a discuțiilor cu părinții și reprezentanții comunității locale (agenți economici, fundații, organizații, etc.).

Procesul reformator din învățământ în care este angrenată puternic și grădinița noastră impune o permanentă:

- Modernizare, selectare, adaptare a conținuturilor și a strategiilor didactice;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- Îmbunătățire a calității formării și perfecționării cadrelor didactice;
- Modernizare a mecanismelor manageriale și financiare, descentralizare prin creșterea responsabilității locale și individuale;
- Menținerea și sporirea performanțelor atât în plan curricular, cât și al confortului de viață oferit copiilor preșcolari;
- Diversificarea ofertei curriculare în concordanță cu opțiunile părinților și nevoile copiilor.

2. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN SI EXTERN

□ ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII PREȘCOLARE

Titlatura oficială a grădiniței: GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI" DOMNEȘTI

Adresa: ȘOS. INDEPENDENTEI, NR. 2, DOMNEȘTI, ILFOV

Tipul unității: Grădiniță cu program normal și prelungit

Felul unității: independentă P.J

Forma de proprietate: publică

Forma juridică: de stat

Activitatea principală: învățământ preșcolar

Anul înființării: 2024 **Telefon/fax:** 0735211348

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

E-mail: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Website: www.gradinitadomnesti.ro

PREZENTAREA LOCALITĂȚII

Comuna se află în sud-vestul județului, la vest de București, pe malurile râurilor Ciorogârla și Sabar și pe malul stâng al Argeșului. Este străbătută de șoseaua județeană DJ602, care duce spre est în București (zona Prelungirea Ghencea) și spre nord-est către Ciorogârla și mai departe în județul Giurgiu la Joița și Săbăreni, revenind apoi în Ilfov la Chitila (unde se intersectează cu DN7) și la Buftea (unde se termină în DN1A). La Domnești, acest drum se intersectează cu șoseaua județeană DJ401A, care duce spre nord-vest la Bolintin-Vale (județul Giurgiu) și spre sud-est la Clinceni, Bragadiru (unde se intersectează cu DN6), Măgurele, Jilava (unde se intersectează cu DN5) și Vidra. DJ602 se intersectează la limita dintre comună și municipiul București cu șoseaua de centură a Bucureștiului. Prin comună trece calea ferată București-Videle, pe care este deservită de halta Domnești de Sus. Suprafața totală a Comunei Domnești este de aproximativ 3741,67 h, din care 2634,88 ha intravilan și 1106,79 ha extravilan și are o populație de 8682 locuitori. Comuna Domnești se învecinează cu: Nord: Comuna Corogârla Sud: Comuna Clinceni Est: Municipiul Bucuresti Vest: Comuna Buturugeni

Scurt Istoric

- La sfârșitul secolului al XIX-lea, comuna purta numele de *Domneștii de Sus*, era reședința plășii Sabarului a [județului Ilfov](#) și era formată din satele Domneștii de Sus și Țegheș, totalizând 1412 locuitori și 296 de case. Comuna avea o școală mixtă, o moară de apă, două mașini de treierat cu aburi și o biserică ortodoxă (la Domneștii de Sus).^[6]

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- Pe teritoriul actual al comunei mai era organizată și comuna *Domnești-Călțuna*, formată din satele Domnești-Călțuna, Ciutați, Domneștii de Jos, Domnești-Sârbi și [Olteni](#), totalizând 1805 locuitori ce trăiau în 365 de case și 3 bordeie. În comună funcționau o mașină de treierat, o școală mixtă și două biserici (la Domneștii de Jos și Domnești-Călțuna).^[7] În 1925, această comună era desființată și unită cu comuna

Domnești de Sus, într-o singură comună, denumită *Domnești*, care era reședința plășii Domnești, avea 6010 locuitori și era formată din satele reunite ale celor două comune.^[8]

- În 1950, comuna a fost inclusă în raionul V.I. Lenin din orașul republican București, din care a făcut parte până în 1968. Treptat, satele Domnești-Sârbi, Domnești-Călțuna, Domnești-Sârbi și Olteni au fost comasate în satele Domneștii de Sus și Domneștii de Jos. Ultima astfel de etapă a dus în 1968 la comasarea satelor Cațichea (fost în [comuna Ciorogârla](#)), Ciutaci, Domneștii de Jos și Domneștii de Sus în satul Domnești; cu această ocazie, comuna, formată acum doar din satele Domnești și Țegheș (satul Olteni a trecut la [comuna Clinceni](#)), a fost inclusă în județul Ilfov, reînființat și cu teritoriul lărgit.^{[9][10]} În 1981, în urma unei reorganizări administrative regionale, comuna a trecut la [județul Giurgiu](#),^[11] din care a făcut parte până în 1985, când a fost transferată Sectorului Agricol Ilfov din subordinea
- Activitatea de predare, învățare, evaluare desfășurată în această unitate s-a bazat și se bazează pe valorile populare, tradiționale, morale, științifice și culturale ale societății românești.
- Dorința noastră este ca activitatea desfășurată în această unitate să dăinuie peste ani. De aceea considerăm că acest nume pe care-l poartă gradinița sa ramana ca amprenta peste generatiile care s-au format aici.

CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Elemente ale culturii organizaționale: slogan, motto, imn, simbol, siglă.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Sloganul grădiniței: „Calitatea în slujba copilului”

Ca simbol pentru organizația noastră am ales numele „**TĂRĂMUL PRIETENIEI**” și în jurul acestui nume un ansamblu de credințe, valori și așteptări.

„Necesitățile organizaționale trebuie satisfăcute de oameni obișnuiți capabili de performanțe neobișnuite” - Peter F. Drucker.

În prezent, în unitatea noastră de învățământ încercăm să facem cunoscute noi norme, noi valori, noi reprezentări și înțelesuri care, în speranța că vor fi împărtășite de toți membrii organizației, să formeze structura de bază a culturii și să fie implementată în mediul social.

Climatul organizației este deschis, stimulat, caracterizat prin dinamism, inovație, toleranță și cooperare, relațiile dintre cadrele didactice fiind colegiale, de respect și sprijin reciproc. Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea de predare, învățare, evaluare și în conduita copiilor.

Valorile dominante care caracterizează membrii organizației sunt: responsabilitatea, cooperarea, generozitatea, munca în echipă, încrederea și respectul față de copil și familia acestuia, devotamentul, libertatea de exprimare, receptivitate și creativitate.

Valori culturale. Dintre cele mai importante valori și atitudini promovate în grădinița noastră, se regăsesc: responsabilitatea față de acțiunile proprii, preocuparea pentru dezvoltarea personală, curiozitatea, acceptarea și aprecierea diversității, sentimentul demnității umane, a valorii personale și a celorlalți, justiția socială, dorința de a activa pentru idealurile libertății, egalității și respectul pentru diversitate.

Directorul are o atitudine democratică, de încredere în echipa de lucru, este receptiv, cooperant, comunicativ, dinamic, obiectiv, cu respect față de realizările organizației și nevoile ei. Toate aceste aspecte se reflectă pozitiv în activitatea instructiv- educativă și în conduita cadrelor didactice.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Cultura unică pentru organizația noastră furnizoare de educație a început să intereseze din ce în ce mai mult, deoarece dorim să ne reprezentăm valorile culturale, tradițiile și normele care stau la baza actului didactic, întreaga instituție reprezentând o oglindă a muncii noastre.

Personalul didactic, nedidactic și administrativ își desfășoară activitatea cu profesionalism, cu maximă responsabilitate și cu mare dragoste față de copii.

Prin eforturile deosebite ale cadrelor didactice și a conducerii unității, spațiile educaționale stimulează integral învățarea copilului și oferă condiții moderne de predare-învățare-evaluare în învățământul preșcolar, iar diversitatea resurselor metodologice din unitate responsabilizează cadrele didactice în scopul dezvoltării valorilor profesionale și personale.

Efectivele de copii sunt organizate pe nivele de vârstă, asigurând coerența și continuitatea instruirii și educației, în concordanță cu particularitățile individuale și de vârstă ale preșcolarilor. Alături de noi acționează părinții, cu care ne aflăm într-un parteneriat responsabil, de care ne leagă un singur scop comun: succesul școlar al copiilor noștri.

Eficiența activităților de predare, învățare, evaluare și de management școlar, se reflectă în rezultatele obținute de copii, cuprinderea, școlarizarea, nivelul cantitativ și calitativ al bazei didactico-materiale și gradul de utilizare în procesul instructiv-educativ, realizările în domeniul autotării, folosirea eficientă a spațiilor de învățământ, organizarea și desfășurarea activităților compartimentelor auxiliare, gradul de implicare în viața unității al Consiliului de Administrație, al părinților, rolul conducerii în realizarea unui climat stimulativ care să valorifice colaborarea și buna înțelegere.

Atât timp cât educatoarele și prescolarii se identifică în mare măsură cu scopurile gradinitei, putem admite despre cultura organizațională a "Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești că este o cultura puternică, pozitivă de tip sarcină (rețea), în care membrii sunt capabili să răspundă la o schimbare și lucrează ușor în echipa.

**GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ**

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

□ INFORMAȚII DE TIP CANTITATIV:

"Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești funcționează în doua sedii de clădire.

Utilități:

a) Instalații electrice

Instalațiile electrice interioare cuprind instalații de iluminat și prize, instalație de forță la consumatorii din cadrul spălătoriei, bucătăriei și centralei termice, iluminat de siguranță și hidranți, instalație de paratrăsnet; iluminarea holului, scărilor și spațiilor comune este asigurată de 4 iluminatoare de acoperiș.

b) Instalații hidro – sanitare:

Pentru alimentarea cu apă a obiectivului s-a realizat un bransament din rețeaua existentă în zonă. Instalațiile sanitare interioare prevăd alimentarea cu apă a grupurilor sanitare, a bucătăriei și a centralei termice, instalațiile de evacuare a apelor uzate menajere și instalațiile de distribuții la hidranții de incendiu. Apele uzate sunt preluate spre rețeaua existentă în zonă.

c) Instalații termice și de ventilație:

Încălzirea spațiilor interioare ale grădiniței este realizată prin centrale termice, pe gaze naturale, dotate cu echipamentul necesar. La bucătărie, spălătorie au fost prevăzute sisteme de ventilație mecanică.

d) Alimentarea cu gaze naturale:

Mașinile de gătit din bucătărie sunt alimentate cu gaze naturale din rețeaua existentă în vecinătate, consumul de gaze fiind măsurat cu ajutorul unui contor volumetric. În spațiul adiacent construcției s-au realizat amenajări exterioare:

- accese carosabile la intrarea principală și de aprovizionare a bucătăriei;
- alei pietonale, spații de joc exterioare.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

La începutul anului școlar 2024-2025 grădinița a intrat într-un proiect de igienizare.

Grădinița are toate utilitățile necesare pentru realizarea unei activități educative de calitate (sistem de încălzire, canalizare, curent electric), dispunând de autorizații sanitare.

Nr. Crt.	Resurse materiale ale unității 2020-2021:	G. P. N. P "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
1.	nr. sălilor de grupă	19
2.	nr. cabinetelor	2
4.	conectare la internet	da
5.	biblioteca școlară	DA
6.	cabinet medical	2
7.	spații sanitare	20
8.	starea clădirilor, nr. corpuri	Foarte buna, 2
9.	nivel de dotare cu resurse educaționale	Foarte buna

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

RESURSE MATERIALE

Grădinița cu program normal și prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești a fost modernizată în ultimii ani cu sprijin de la primărie și CJ .

La fiecare grupă de preșcolari s-au ocupat de dotarea didactico-materiala, amenajarea spațiului educațional prin dotare cu covoare, parchet, jucării și alte materiale necesare desfășurării procesului de învățământ.

La fiecare grupă de preșcolari educatoarele împreună cu părinții au făcut numeroase demersuri pentru a crea un climat favorabil dezvoltării și educării copiilor preșcolari, îmbunătățind conținutul didactico-material, amenajarea spațiului educațional, dotarea claselor cu jucării și aparatură electronică. Blocul alimentară este echipat corespunzător, cu magazine de alimente, masă de lucru, chiuvete pentru debarasarea și spălarea vaselor și a legumelor și fructelor. Există frigider pentru fiecare categorie de alimente în parte, aragaze echipate cu hote industriale, ventilator profesional, cuptor cu microunde, roboți de bucătărie, veselă inox. Toate aceste mijloace din dotarea bucătăriei sunt în stare bună de funcționare și sunt păstrate în condiții corespunzătoare de igienă.

Pentru buna funcționare a activității, grădinița dispune de două cabinete sanitare dotate cu pat izolator, chiuvetă, cântar, tensiometru și dulap cu medicamente necesare rezolvării cazurilor de îmbolnăvire.

Unitatea dispune la fiecare grupă de copii de grup sanitar, fete-băieți, a câte 2 cabine fiecare, separat existând o cabină pentru cadre didactice. Grupurile sanitare sunt racordate la rețeaua de apă a comunei, iar datorită centralei termice, există în permanență apă caldă. Pentru încălzirea spațiului educațional, unitatea dispune în fiecare sală de grupă de 3 calorifere mari. Pe holuri, la fiecare geam, există câte un calorifer mare.

Pentru crearea unor condiții optime de educare a copiilor preșcolari, fiecare fereastră din instituție este prevăzută cu jaluzele verticale, personalizând în acest fel sălile de grupă, în funcție de culoarea mobilierului și a mochetei.

Pentru crearea unor condiții optime de educație, spațiul educațional este împărțit în mod adecvat și folosit eficient, unitatea dispunând de 3 holuri, frumos amenajate și pavoazate prin măiestria și creativitatea colectivului de cadre didactice. La loc vizibil sunt afișate panouri de informare

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

pentru părinți și cadre didactice, cuprinzând planul anual de școlarizare, diferite expoziții cu lucrări și materiale din cadrul parteneriatelor locale, județene, naționale și internaționale, expoziții cu lucrări pe diferite teme, expoziții cu fotografii și diplome obținute la diverse concursuri.

Cele 19 săli de grupă sunt dimensionate corespunzător, modernizate, atât prin mobilier modular și parțial ergonomic, cât și printr-o pavozare realizată cu măiestrie și creativitate de către cadrele didactice din unitate, punând în prim plan lucrările realizate zilnic de copii. În acest fel, se păstrează o legătură strânsă cu părinții, aceștia fiind informați periodic în legătură cu activitatea instructiv-educativă a copiilor și a progreselor înregistrate.

În fiecare sală de grupă sunt amenajate arii de joc. Sălile de grupă sunt dotate cu materiale didactice, jocuri, truse și jucării suficiente ca număr și diversitate. Copiii au acces la toate materialele din sala de grupă și pot desfășura activitate individuală, în perechi sau în grup. În sălile de grupă există videoproiectoare, laptopuri, imprimante, xerox-uri, table magnetice, table de scris, boxe audio.

RESURSE INFORMAȚIONALE

- 16 videoproiectoare
- 16 table magnetice
- 2 xerox-uri mari
- 8 table de scris
- 7 laptopuri
- 5 boxe audio
- materiale didactice adecvate la fiecare grupă respectând cerințele Curriculumului (planșe, jucării, păpuși speciale pentru teatru, jocuri de creație etc.)

RESURSE FINANCIARE

Surse de finanțare:

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- Buget de stat; Buget local; Finanțări din granturi.

Activitatea didactică se desfășoară în conformitate cu reglementările documentelor curriculare aflate în vigoare (Curriculumul pentru învățământul preșcolar, aprobat prin O.M. nr. 4041 din 10.04.2024, Legea Educației 198/2023).

Generațiile absolvente ale Unității noastre de Învățământ sunt un permanent punct de reper în ceea ce privește autoreglarea procesului instructiv-educativ din unitate, vizând mai precis organizarea și desfășurarea acestuia. Toate acestea se realizează printr-o documentare permanentă în plan științific și metodic de către personalul grădiniței, precum și prin cultivarea la preșcolari a unor deprinderi de investigare, de muncă intelectuală independentă, a încrederii în propriile capacități și a asumării unor responsabilități legate de activitățile proprii.

Grădinița cu Program Prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești cuprinde 365 prescolari/an școlar și **29 cadre didactice**. Din totalul de 29 cadre didactice:

- 13 cadre didactice cu examen de definitivat;
- 5 cadre didactice cu gradul didactic II; • 4 cadre didactice cu gradul didactic I.

• **Personal didactic de conducere:**

- Nume și prenume director: Prof. Andrei Aurelia Ruxandra , grad didactic I;
- Vechime în învățământ: 21 ani, modalitatea de numire în funcție: decizie ISJ
- În vederea continuării activității de manager, am parcurs o rută de dezvoltare profesională, rută care a însemnat formarea de noi competențe în domeniul managementului educațional: Master - Management educational, Manager CRED, Prof III.
- Preocuparea pentru propria carieră a însemnat și va însemna o mare preocupare pentru echipa managerială și colectivul de cadre didactice de la Grădinița cu Program Prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

○ **Personal didactic:**

Concursuri și proiecte: locale, județene, naționale.

□ **Activitățile extracurriculare** sunt diverse și încurajează dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a copilului preșcolar.

- În grădiniță se realizează activități care au devenit tradiții și care-i cresc prestigiul: Târgul de Crăciun, activități demonstrative, Ziua mamei, Ziua Copilului, Ziua Porților deschise, Ziua Pământului, Ziua Mediului.
- Copiii au participat la concursurile școlare și artistice, festivaluri organizate la nivel local, județean și național, obținând numeroase premii:

Colaborări în comunitate

Grădinița colaborează bine cu instituțiile din comunitatea locală și județeană: Primăria Comunei Domnești, Biserica, Teatrul pentru copii, grădinite din județ, Școala, în realizarea de activități comune: Ziua Europei, Ziua porților deschise, 1 Decembrie – Ziua Națională a României etc.

Relațiile interpersonale: sunt bazate pe colaborare, deschidere, cooperare.

Comunicarea, circulația informației: în grădiniță există o bună comunicare între copii, cadre didactice, părinți, director, personal didactic, personal didactic auxiliar, personal nedidactic și de îngrijire, precum și o bună circulație a informației în ambele sensuri.

Ambianța din unitatea școlară: în grădiniță domină o atmosferă de lucru, caracterizată prin implicare și responsabilitate, prin colaborare și sprijin reciproc.

Calitatea managementului școlar: directorul și personalul didactic din grădiniță au inițiat și dezvoltat activități în parteneriat educațional cu comunitatea locală, cu unități de învățământ din țară.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Distribuția efectivelor de preșcolari:

Număr preșcolari	Anul școlar	G. P. N. P.
		TĂRĂMUL PRIETENIEI DOMNEȘTI
	2024 – 2025	365

Număr grupe	Anul școlar	G. P. N. P.
		TĂRĂMUL PRIETENIEI DOMNEȘTI
	2024 – 2025	19

Personalul grădiniței:

Personalul grădiniței:	G. P. N. P.
	TĂRĂMUL PRIETENIEI DOMNEȘTI

Personal didactic	Titular	19 + 1
	Suplinitor	CALIFICAT 8
Didactic auxiliar		3

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramprieteniei@gmail.com

Nedidactic	5
Sanitar	2

Materialele curriculare pentru nivelul preșcolar:

- Curriculum pentru educația timpurie.
- Planuri de învățământ.
- Metodologia de aplicare a planului de învățământ.
- Ghidul de bune practici.
- Managementul grupei.
- Auxiliare curriculare.
- Scrisori metodice.
- Participări la concursuri locale, naționale și internaționale.
- Proiecte locale, naționale și internaționale.
- Perfecționări anuale, sub diferite forme, ale cadrelor didactice pentru însușirea unor strategii moderne de lucru la grupă.
- **ANALIZA COMUNITĂȚII LOCALE**

În grădiniță sunt înscriși copii preșcolari proveniți din Comuna DOMNEȘTI din diverse medii sociale, fără nici o discriminare.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Mediul de proveniență a preșcolarilor: preșcolarii provin din familii cu pregătire superioară și medie, aceasta explică interesul și motivația pentru o educație de calitate, dar și implicarea părinților în activitatea grădiniței.

Din punct de vedere religios, întreaga populație preșcolară din unitatea noastră este creștin ortodoxă, gradinita fiind deschisă oricărui culte legale, fără discriminări.

Rata șomajului în rândul părinților preșcolarilor este mare; acest lucru influențează nivelul de trai. Migrarea părinților în străinătate este o amenințare pentru că își lasă copiii cu bunicii sau cu alte rude care nu-i supraveghează așa cum trebuie.

• ANALIZA CONTEXTULUI POLITIC, ECONOMIC, SOCIAL, TEHNOLOGIC ȘI ECOLOGIC - PEST(E)

POLITIC

Oferta politica, în domeniul educației, este constituită în jurul următoarelor obiective majore:

- Politica M.E.C și I.S.J. ILFOV privind continuarea reformei educaționale;
- Asigurarea calității educației și compatibilizarea sistemului național de învățământ cu Sistemul european de educație și formare profesională;
- Descentralizarea și depolitizarea sistemului educativ;
- Acces egal și sporit la educației;
- Educația timpurie;
- Politici favorabile la nivel local pentru susținerea grădiniței;
- Părinții și foștii preșcolari reprezintă un factor important în prezentarea realizărilor grădiniței și a performanțelor instructive-educative.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

o **ECONOMIC**

- Resurse bugetare limitate;
- Resurse extrabugetare care să completeze nevoile grădiniței;
- Descentralizarea financiare și a nevoii de adaptare a ofertei educaționale la cerințele societății în continua schimbare în legătură cu piața muncii, implicarea mediului de afaceri și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici vor fi soluții oportune;
- Nivelul mic al câștigurilor lunare în familiile preșcolarilor influențează negativ posibilitatea largirii bazei didactice a unității preșcolare, părinții nemaifiind dispuși să sprijine financiar grădiniță (sponsorizări, donații etc.);
- Implicarea mediului de afaceri și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici;

o **SOCIAL**

- Copii proveniți din medii sociale diferite, familii sărace, afectate de șomaj;
- Creșterea numărului copiilor ai căror părinți lucrează în străinătate;
- Scăderea natalității, ceea ce duce la scăderea populației preșcolare;
- Majoritatea preșcolarilor provin din familii cu pregătire medie și superioară.

o **TEHNOLOGIC**

- Clădiri funcționale, cu toate dotările și utilitățile necesare desfășurării procesului instructiv-educativ, care necesită, însă, reabilitări și îmbunătățiri majore;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- Acces la Internet;
- Supraveghere video;
- Extindere (sală multifuncțională).
- **ECOLOGIC**
 - Preocupare pentru asigurarea condițiilor igienico-sanitare și estetizarea grădiniței și a curții de joc;
 - Crearea unui ambient care favorizează educația ecologică a preșcolarilor;
 - Prin activitatea să, unitatea preșcolară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu - reabilitarea termică a clădirilor;
 - Economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător.

• **ANALIZA SWOT**

○ **CURRICULUM**

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<ul style="list-style-type: none">• Parcurgerea curriculumului în spiritul aplicării metodei proiectelor conform legislației și metodologiei în vigoare;• Folosirea metodelor interactive de grup;• Introducerea în curriculum a educației timpurii pentru valori;• Existența unor materiale curriculare (planuri de învățământ, programe preșcolare, auxiliare curriculare);• Activitate de managementul clasei foarte buna;• Utilizarea strategiilor moderne și diverse de predare/învățare;• Curriculum la decizia grădiniței: părinții aleg dintr-o diversitate de oferte;• Puternica motivație intrinsecă;• Existența programelor preșcolare și a auxiliarelor didactice elaborate la nivel național și local;• Pragmatismul ofertei educaționale care conduce la îndeplinirea planului de școlarizare	<ul style="list-style-type: none">□ Oferta CDȘ nu satisface în totalitate nevoile tuturor copiilor și părinților;□ Insuficienta abilitate a educatoarelor în raport cu diversitatea solicitărilor și lipsa de profesori pentru tematica dorită;□ Utilizarea redusă a echipamentelor moderne;□ Incapacitatea unor cadre didactice de a recepta și aplica metodele și tehnicile moderne de învățare și evaluare
--	--

CIF 50467933

OPORTUNITĂȚI

AMENINȚĂRI

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea nevoilor de formare continuă profesională a cadrelor didactice privind educația incluzivă; • Promovarea activităților extracurriculare; • Promovarea parteneriatelor educaționale; • Creșterea gradului de autonomie al grădiniței pe probleme de CDȘ; • Oferta de formare și perfecționare în domeniu 	<p><input type="checkbox"/> Desele modificări ale strategiilor curriculare privind evoluția învățământului pe termen mediu și lung</p>
--	--

O RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Personal calificat 72%; <input type="checkbox"/> Cadre didactice titulare cu studii superioare; <input type="checkbox"/> Număr mare de cadre didactice titulare cu gradul II și definitivat; Existența bazei de date privind populația preșcolară, cadrele didactice, normarea, mișcarea de personal, documente și acte normative. 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Cadre didactice abilitate sa predea în sistem online; <input type="checkbox"/> Preocuparea insuficientă pentru promovarea imaginii gradiniței și mediatizarea rezultatelor

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Posibilitatea perfecționării cadrelor didactice prin cursurile de formare profesională;<input type="checkbox"/> Posibilitatea organizării de schimburi de experiență cu alte grădinițe;<input type="checkbox"/> Organizarea de parteneriate educaționale;<input type="checkbox"/> Posibilități multiple de a accede la informații științifice și metodice de actualitate.	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Lipsa unui paznic pentru asigurarea securității copiilor și a bunurilor materiale;<input type="checkbox"/> Suprasolicitarea personalului administrativ și de îngrijire cu repercursiuni asupra desfășurării activității;<input type="checkbox"/> Disponibilitate scăzută a părinților pentru problemele propriilor copii, cu implicații atât în relația profesor-prescolar, cât și în performanța copiilor, ignorând colaborarea cu educatoarea, profesorul psihopedagog.

○ RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<ul style="list-style-type: none">• starea fizică a gradinitei și încadrarea în normele de igienă este bună;• materialul didactic este suficient și de calitate; □• grădinița deține autorizație de funcționare;• baza materiala bună, în continuă modernizare;• mobilier ergonomic in toate sălile de grupă;• existenta cabinetelor medicale;• realizarea de venituri extrabugetare din donații și sponsorizări;• grădinița dispune de o bază didactică bună, înnoita permanent prin eforturile proprii;• bibliotecă cu un fond de carte adaptat si reactualizat în conformitate cu cerințele preșcolarilor;• conectare la internet și realizarea site-ului grădiniței;• menținerea stării de funcționare prin activități de întreținere și reparații periodice.	<ul style="list-style-type: none">• utilizarea redusă a echipamentelor moderne existente;• lipsa unei săli de sport/ festivitati• insuficiența fondurilor bănești pentru stimularea cadrelor didactice, pentru achiziționarea unor echipamente și materiale didactice, pentru întreținerea spațiilor școlare, pentru premierea cadrelor didactice și a preșcolarilor care obțin premii la concursuri școlare.
---	---

OPORTUNITĂȚI

AMENINȚĂRI

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PREDĂRILE ÎN ÎNTR-UN MEDIU "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Descentralizare și autonomie instituțională;<input type="checkbox"/> Colaborarea strânsă cu Primăria pentru alocarea de fonduri;<input type="checkbox"/> Resurse extrabugetare;<input type="checkbox"/> Politică managerială bazată pe o colaborare strânsă cu Comitetul Reprezentativ al Părinților contribuie la identificarea unor surse de finanțare extrabugetare.	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Instabilitatea economică și legislativă (în atragerea fondurilor);<input type="checkbox"/> Degradarea spațiilor preșcolare;<input type="checkbox"/> Ritmul rapid al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a mijloacelor de învățământ;<input type="checkbox"/> Populația din cartier care de multe ori deteriorează aparatele de joacă, ferestrele, gardul;<input type="checkbox"/> Descentralizarea sistemului financiar în condiții limitate a chetuielilor (costul standard/ elev scazut).
---	---

O RELAȚII COMUNITARE ȘI DE PARTENERIAT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-------------	--------------

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRLUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Parteneriale educaționale încheiate cu toți factorii educaționali (Poliția, Biserica); <input type="checkbox"/> Antrenarea copiilor în concursuri la nivel local, județean; <input type="checkbox"/> Implicarea părinților în acțiunile de voluntariat la nivelul unității; <input type="checkbox"/> Există o tematică de consultații individuale cu părinții (consilierea parintilor) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Slaba implicare a unora dintre parteneri; <input type="checkbox"/> Insuficienta implicare a părinților în actul educațional și administrativ datorată situației materiale și sociale a acestora; <input type="checkbox"/> Slaba implicare și reticența societăților economice de a efectua sponsorizări; <input type="checkbox"/> Rezultate cuantificabile reduse ale proiectelor de parteneriat.
OPORTUNITĂȚI	
AMENINȚĂRI	
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Mediatizarea acțiunilor și activităților în mass-media precum și a ofertei educaționale; <input type="checkbox"/> Disponibilitatea unor instituții de a veni în sprijinul grădiniței (Primărie, ONG-uri, biserică, poliție, instituții culturale); <input type="checkbox"/> Posibilitatea desfășurării unui număr mai mare de activități comune părinți-educațoare-prescolari; <input type="checkbox"/> Cadrul legal generat de descentralizare 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Nivelul de educație al părinților și timpul lor limitat poate însemna o slabă implicare a beneficiarilor în viața grădiniței; <input type="checkbox"/> Instabilitate la nivel social și economic a instituțiilor potențial parteneri; <input type="checkbox"/> Lipsa fondurilor financiare poate îngreuna realizarea, promovarea proiectelor și parteneriatelor;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

II. STRATEGIA PROIECTULUI

3.1. MISIUNEA GRĂDINIȚEI CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI" DOMNEȘTI

Pregătirea copiilor pentru o lume în schimbare, formându-le capacități și competențe care să le permită să-și găsească locul și menirea socială.

Formarea și dezvoltarea la copii a tehnicilor de muncă intelectuală și practică eficiente, necesare instruirii și autoinstruirii de-a lungul întregii vieți.

Asigurarea unui act educațional performant care să contribuie la formarea unei personalități autonome și creative.

Elaborarea unor strategii diferențiate menite să faciliteze procesul de învățare pentru toți copiii, indiferent de nivelul intelectual, de apartenența etnică, religioasă sau de altă natură, prin oferirea de șanse egale și promovarea educației incluzive.

Cultivarea încrederii, respectului, disciplinei față de ei înșiși și față de ceilalți, sensibilității față de valorile moral-civice și artistice, față de natură și mediu;

Educarea copiilor în spiritul respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței.

Încurajarea inițiativei individuale și a inovației didactice, precum și oferirea de oportunități concrete pentru dezvoltarea individuală a fiecărui preșcolar.

Cooperarea cu părinții și comunitatea, pentru promovarea de activități conforme cu interesele acestora și cu exigențele europene privind calitatea educației.

Satisfacerea așteptărilor beneficiarilor direcți și indirecți

Grădinița cu Program Normal și Prelungit "Tărâmul prieteniei" Domnești își propune să fie locul unde copilul găsește o lume în care se poate manifesta liber în compania celor de-o vârstă cu el și în care adultul, respectiv educatorul să ia în serios întrebările și acțiunile lui, facându-l conștient de sentimentul autonomiei și valorilor proprii.

Ne dorim să fim o grădiniță:

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- în care copiii zâmbesc, cântă și se mișcă;
- în care părinții sunt bineveniți și alături oricând de educatoare și copii;
- în care toți sunt importanți (adulți, copii) și fiecare are propria lui valoare.

3.2. VIZIUNEA GRĂDINIȚEI CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

DOMNEȘTI

VIZIUNEA

Grădinița noastră va asigura copiilor, părinților și comunității un mediu securizant, transparent, flexibil, creativ și atractiv pentru dezvoltarea abilităților, aptitudinilor și competențelor necesare integrării cu succes în școală și societate punând accent pe promovarea multiculturală și exfinderea serviciilor educaționale.

Fiecare copil va beneficia de șansa dezvoltării unei personalități armonioase, autonome și creative, în vederea pregătirii pentru o treaptă superioară de educație și ca bun cetățean european, care să se adapteze ușor la cerințele societății moderne aflate în permanentă mișcare și schimbare, prin efortul și implicarea pozitivă a beneficiarilor direcți și a întregului personal.

„GRĂDINIȚA, TĂRĂM DE POVESTE PENTRU FIECARE COPIL”

Grădinița noastră își propune să descopere, să dezvolte și să promoveze potențialul nativ al fiecărui copil, oferindu-i totodată posibilitatea de a se bucura de toate șansele pe care le oferă educația.

Cu cât ne vom apropia mai mult de el și îl vom înțelege mai bine cu atât vom învăța mai multe despre ceea ce ar trebuie să facem pentru a-l ajuta să crească și să se dezvolte la nivelul întregului potențial de care dispune.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Grupurile țintă:

Prezentul proiect de dezvoltare se adresează:

1. Beneficiarilor direcți:
 - Copiii din unitatea de învățământ;
 - Personalul didactic din unitatea de învățământ;
 - Personalul auxiliar din unitatea de învățământ; • Personalul nedidactic din unitatea de învățământ.

2. Beneficiarilor indirecti:

- Părinții copiilor;
- Comunitatea locală.

4. ȚINTE STRATEGICE

- I. **Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul grupei de prescolari prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți preșcolarii;**

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

II. Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale grădiniței pentru o educație incluzivă și pentru creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ;

III. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului grădiniței,

dezvoltarea/modernizarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor;

IV. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramprieteniei@gmail.com

5.OPTIUNI STRATEGICE 2024-2029 / DOMENII FUNCȚIONALE

	OPȚIUNEA curriculară	OPȚIUNEA dezvoltării resursei umane	OPȚIUNEA financiară	OPȚIUNEA dezvoltării relațiilor comunitare	TERMENE
<p>1. Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul grupei de prescolari prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității</p>	<p>- Control managerial intern la nivelul standardelor naționale;</p> <p>- Respectarea cerințelor în domeniul educației care să corespundă standardelor de calitate.</p>	<p>-Responsabilizarea personalului din unitate prin trasarea unor sarcini precise;</p> <p>-Formarea personalului în domeniul profesional, prin studiu individual;</p> <p>-Implicarea personalului nedidactic în activitățile derulate în unitatea de învățământ</p>	<p>-Identificarea surselor de finanțare;</p> <p>-Folosirea eficientă a dotărilor existente. - Crearea mediului educațional pentru desfășurarea procesului de predare-învățare- evaluare de calitate prin asigurarea resurselor materiale și financiare de către grădinița</p>	<p>- Menținerea legăturii cu instituțiile abilitate în controlul managerial intern de calitate (ISJ Ilfov, ARACIP)</p>	<p>2024-2029</p>

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>în educație pentru toți preșcolarii</p>					
<p>2. Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale grădiniței pentru o educație incluzivă și pentru creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ</p>	<p>-Eficientizarea procesului de predare-învățare prin utilizarea metodelor activ-participative; - Valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare; - Particularizarea curriculumului la cerințele psihoindividuale ale copiilor în vederea orientării scolare</p>	<p>-Participarea la programe de formare în specialitatea postului, conform ofertei MEC, și Casei Corpului Didactic -Perfecționarea cadrelor didactice în problematica managementului grupei; -Elaborarea de materiale didactice în comisiile de lucru.</p>	<p>Mărirea numărului de calculatoare pentru folosirea sistemului electronic informatizat; - Consultarea cadrelor didactice în vederea completării materialului didactic privind educația incluzivă -Susținerea financiară a formării cadrelor didactice de către gradinița; - Implicarea locației grădiniței în găzduirea unor acțiuni cu caracter de formare.</p>	<p>-Colaborarea cu Casa Corpului Didactic și alți furnizori pentru participarea la cursuri de formare în specialitate și metodică -Identificarea de colaboratori pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar</p>	<p>2024-2029</p>

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>3. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului grădiniței, dezvoltarea/modernizarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor.</p>	<p>- Realizarea unor activități educative cu scop informativ în vederea pastrării bazei materiale a grădiniței pentru generațiile viitoare; - Realizarea unor investiții prin sponsorizări și finanțare extrabugetară, fonduri europene.</p>	<p>Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea, în bune, condiții a patrimoniului grădiniței;</p>	<p>-Proiecte de buget fundamentate, care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații; -Realizarea unei execuții bugetare echilibrate; -Procurarea de fonduri extrabugetare; - Realizarea de achiziții de bunuri și servicii în condițiile legii.</p>	<p>-Colaborarea cu comitetele de părinți ale grupelor; -Implicarea Consiliul Reprezentativ al Părinților și al cadrelor didactice în identificarea de noi surse de finanțare. Colaborarea cu consiliul Local</p>	<p>2024-2029</p>
--	--	--	--	--	------------------

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

				<p>pentru depunerea unui proiect de reabilitare cu fonduri europene.</p>	
<p>4. Dezvoltarea unor parteneriate și proiecte locale, naționale și internaționale care să lărgescă viziunea asupra educației și să asigure implicarea grădiniței în viața comunității</p>	<p>Implicarea prescolarilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor gradinitei în rândul părinților; - Informarea comunității locale prin intermediul mass-media locală; -Realizarea de parteneriate pentru</p>	<p>-Popularizarea prin mass-media a factorilor implicați în activitățile de parteneriat; - Implicarea prescolarilor și cadrelor didactice în desfasurarea activitatilor extracurriculare prin mediatizare la nivelul gradinitei (realizarea de panouri cu expunere in</p>	<p>-Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promoționale(pliante privind oferta educationala); - Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminare a informațiilor.</p>	<p>-Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii gradinitei prin participarea la desfasurarea activitatilor extracurriculare;</p> <p>-Implicarea comunitatii in</p>	<p>2024-2029</p>

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitatararamulprieteniei@gmail.com

	<p>desfășurarea de activități culturale în comunitate. - Realizarea de activități privind dezvoltarea toleranței și acceptarea diferentelor, de orice fel, în cadrul populației preșcolare (integrarea și acceptarea neconditionată a romilor și copiilor cu CES în grupul clasa și comunitate).</p>	<p>incinta unitatii) și la nivelul comunitatii locale .</p>	<p>sustinerea gradinitei prin oferirea unor activitati interesante in formarea tinerei generatii.</p>	
--	--	---	---	--

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

6. Rezultate așteptate

Obiective pe termen scurt - primul an de aplicare a proiectului de dezvoltare instituțională:

- a** Elaborarea tuturor documentelor proiective în conformitate cu prevederile legale;
- b** Crearea cadrului adecvat de funcționare a organismelor de conducere - individuală și colectivă- în condițiile prevăzute de legislația în vigoare și de reglementările interne- regulamentul de ordine interioară, codul etic - stabilirea atribuțiilor, monitorizarea și evaluarea activităților desfășurate;
- c** Asigurarea serviciilor medicale pentru educabili și angajații unității de învățământ conform prevederilor legale și standardelor de calitate;
- d** Achiziționarea materialelor, mijloacelor de învățământ și auxiliarelor curriculare în conformitate cu normativele de dotare;
- e** Elaborarea ofertei educaționale în conformitate cu standardele de performanță implementate;
- f** Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 2 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- g** Utilizarea curriculum-ului pentru educația copiilor cu vârsta cuprinsă între 3 și 6 ani;
- h** Proiectarea unităților de învățare pe promovarea și încurajarea centrării pe copil;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- i** Planificarea activităților de evaluare (inițială, sumativă și finală) la nivelul Unității de Învățământ;
- j** Realizarea activităților de evaluare a personalului și de evaluare internă a grădiniței pe baza standardelor naționale în vigoare;
- k** Realizarea raportărilor solicitate de instituțiile abilitate prin lege (din cadrul sistemului de învățământ și din afara acestuia);
- l** Planificarea activităților extracurriculare cu implicarea tuturor cadrelor didactice din grădiniță;
- m** Popularizarea activităților extracurriculare în rândul personalului, al copiilor și al părinților și al comunității locale, alți purtători de interese relevanți;
- n** Implicarea cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități demonstrative diversificate și atractive în cadrul comisiei metodice;
- o** Realizarea periodică a activităților de evaluare a satisfacției părinților și personalului grădiniței față de rezultatele școlare, extrașcolare și generale ale activității instituției de învățământ;
- p** Realizarea evaluărilor periodice ale personalului din Unitatea de Învățământ conform legislației în vigoare;
- q** Încurajarea și sprijinirea personalului grădiniței în activitatea de formare profesională;
- r** Acordarea sprijinului în pregătire pentru personalul care face parte din comisia pentru evaluare și asigurarea calității în educație;
Obiective pe termen mediu – primul an de aplicare a proiectului de dezvoltare instituțională:
- s** Culegerea și înregistrarea informațiilor privind participarea unității de învățământ la proiecte educaționale dezvoltate fie la nivelul unității, fie la nivel local sau național;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- t** Revizuirea fișelor postului în conformitate cu prevederile legale;
- u** Implementarea unui sistem eficient de comunicare formală și informală internă și externă;
- v** Gestionarea eficientă a documentelor manageriale prevăzute de legislația în vigoare și reglementările interne;
- w** Respectarea sistemelor și a procedurilor de sănătate și securitate a muncii, de PSI, gestionarea situațiilor de criză, cunoscute și asumate de către toți cei implicați în activitatea unității de învățământ;
- x** Folosirea tehnologiei informatice și de comunicare existente în cadrul activităților instructiv-educative;
- y** Elaborarea și promovarea ofertei educaționale în conformitate cu standardele de performanță implementate;
- z** Proiectarea unităților de învățare pe promovarea și încurajarea centrării pe copil;
- aa** Planificarea activităților de evaluare (inițiale, sumative, finale) la nivelul unității de învățământ;
- bb** Realizarea raportărilor solicitate de instituțiile abilitate prin lege (din cadrul sistemului de învățământ și din afara acestuia);
- cc** Planificarea activităților extracurriculare cu implicarea tuturor cadrelor didactice din grădiniță;
- dd** Popularizarea activităților extracurriculare în rândul personalului, al copiilor și al părinților și al comunității locale, alți purtători de interese relevanți;
- ee** Implicarea cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități demonstrative diversificate și atractive în cadrul comisiei metodice;

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

- ff** Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 3 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- gg** Realizarea periodică a activităților de evaluare a satisfacției părinților și personalului grădiniței față de rezultatele școlare, extrașcolare și generale ale activității instituției de învățământ;
- hh** Realizarea evaluărilor periodice ale personalului din Unitatea de Învățământ conform legislației în vigoare;
- ii** Încurajarea și sprijinirea personalului grădiniței în activitatea de formare profesională;
- jj** Acordarea sprijinului în pregătire pentru personalul care face parte din comisia pentru evaluare și asigurarea calității în educație.
- kk** Reactualizarea procedurilor generale, de sistem și operaționale necesare bunei desfășurări a activității grădiniței și implementarea acestora în toate domeniile de activitate;
- ll** Realizarea evaluării periodice a personalului conform legislației în vigoare și a reglementărilor interne;
- mm** Menținerea unui proces continuu de instruire a întregului personal, atât din punct de vedere profesional, cât și al managementului calității în educație;
- nn** Actualizarea continuă a bazei de date a grădiniței.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

Obiective pe termen lung:

- oo** nținerea și revizuirea continuă a sistemului de management al calității în educație;
- pp** Menținerea nivelului motivării angajaților pentru participarea lor activă și afectivă la activitățile desfășurate în grădiniță;
- qq** Planificarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea proceselor desfășurate;
- rr** Participarea reprezentanților purtătorilor majori de interese din Unitatea de Învățământ și la procesul decizional derulat la nivelul unității;
- ss** Desfășurarea de parteneriate diversificate cu reprezentanții comunității (crearea a cel puțin 5 parteneriate noi și menținerea/dezvoltarea celor existente);
- tt** Adoptarea tuturor măsurilor care se impun pentru crearea unui mediu de lucru adecvat desfășurării activităților de predare-învățare-evaluare la standardele de calitate;
- uu** Profesionalizarea carierei prin participarea la cursuri de perfecționare/ formare continuă, dobândirea gradelor didactice;
- vv** Asigurarea unui climat de siguranță fizică și liberatea spirituală pentru copiii care frecventează unitatea de învățământ, cultivarea unor relații interpersonale bazate pe coexistența într-un mediu multicultural, toleranță și solidaritate, eficientizarea timpului consacrat de grădiniță copiilor, astfel încât mediul educațional să vină în întâmpinarea nevoilor comunității și necesității alinierii la standardele europene;
- ww** Realizarea integrală a planului de dezvoltare instituțională.

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

7. Planul operațional privind dezvoltarea instituțională, pentru 5 ani (2024-2029)

ȚINTA STRATEGICĂ NR . 1.

Reconsiderarea managementului prescolar din perspectiva egalizării șanselor tuturor copiilor de socializare și integrare școlară, a descentralizării și a creșterii autonomiei unității, a implementării și dezvoltării controlului managerial intern

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE DE REALIZARE	MODALITĂȚI DE REALIZARE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație	Financiare și materiale: echipamente IT, buget local Umane: cadre didactice care dovedesc potențial și disponibilitate Informaționale: regulamente, ghiduri	Director, CA	2024/2025	- elaborarea programului managerial al grădiniței pe baza activității anterioare a compartimentelor de activitate; - proiectarea activităților anuale în toate sectoarele de activitate	Documente manageriale și strategii de lucru corect elaborate pentru fiecare departament (management, resurse umane, administrativ, arii curriculare

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

CIF 50467933

	Time: Un an Authority and internal decision-making power: internal		- attribution of responsibilities and balanced tasks - delegation of assignments - construction of work teams - motivation of personnel	/committee methodological, technical, CEAC, Commission of Internal Control
--	---	--	---	---

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PREGĂTIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Optimizarea, monitorizarea și evaluarea calității procesului educațional, aplicarea corectă, creativă a curriculumului</p>	<p>Financiare și materiale: echipamente IT, buget local Umane: cadrele didactice, consilierul psihopedagog, coordonatorul de proiecte și programe educative Informaționale: programe, manuale, auxiliare, CD interactive Timp: permanent Autoritate și putere:</p>	<p>Director, Respons CM</p>	<p>2024 -2025</p>	<p>- organizarea activităților de îndrumare și control prin asistențe, interesistente, sedințe de lucru, informări; - evaluarea periodică a activității fiecărui compartiment de lucru; - elaborarea fișelor psihopedagogice - fișe de urmărire a frecvenței</p>	<p>- graficul unic de control - 70% - activități integrate - 100% calificative "Foarte bine" în urma asistențelor la oră - cel puțin 45% activități cu folosirea materialelor și aparaturii IT</p>
	<p>inspectori specialitate,</p>				

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Realizarea de strategii și procedee pentru realizarea calității, revizuirea programelor și a activității realizate; aplicarea de procedee obiective de evaluare periodică</p>	<p>Financiare și materiale: resurse proprii Umane: educatori, consilier psiho-pedagogic Informaționale: programe, manuale, auxiliare, lucrări de specialitate, catalog, rapoarte, observații directe, interviuri Timp: 5 ani Autoritate și putere: decizii interne</p>	<p>Director, CEAC Consiliul pentru curriculum</p>	<p>2016-2020</p>	<p>- realizarea de planuri de intervenție pentru copiii hiperactivi sau cu dizabilități; - diversificarea strategiilor de predare/învățare și individualizarea instruirii; -îmbunătățirea activității comisiei de evaluare a calității prin realizarea asistentelor la grupa, interasistențelor; parteneriate educaționale, perfecționare continuă; -popularizarea rezultatelor obținute în</p>	<p>Trei programe opțional avizate Creșterea gradului de satisfacere a copiilor</p>
--	--	---	------------------	---	---

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Actualizarea bazei de date referitoare la asigurarea interna a calității; asigurarea condițiilor de funcționare; proiectarea și implementarea strategiei de dezvoltare a sistemului de control intern</p>	<p>Financiare și materiale: resurse proprii, echipamente, logistica, costuri tipărire Umane: CEAC, responsabili compartimente, comisii metodice și tehnice. Informaționale: legislație, ghiduri, rapoarte, indicatori Timp: 4 luni</p>	<p>Director CEAC, responsabili compartimente nte</p>	<p>2025- 2026</p>	<p>-Stabilirea compartimentelor in cadrul institutiei și identificarea procedurilor operaționale specifice fiecărui compartiment; -Elaborarea procedurilor operaționale de către fiecare compartiment</p>	<p>predare, verificarea portofoliilor, revizuirea planificărilor, evaluarea instituțională -elaborarea fișelor psihopedagogice -fișe de urmărire a frecvenței</p>	
				<p>Proceduri aprobate pentru toate compartimentele Cresterea calitatii activitatii, obtinerea calificativului foarte bine privind managementului educației</p>		

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

	Autoritate și putere: ARACIP			-Aprobarea procedurilor in C.A. si informarea tuturor persoanelor implicate; Aplicarea procedurilor la nivelul unității; Revizuirea procedurilor operaționale in funcție de noi situații, probleme;	
--	--	--	--	--	--

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 2

Dezvoltarea profesională și personală a resurselor umane ale grădiniței pentru o educație incluzivă și performanță

OBIECTIVE	RESURSE EDUCAȚIONALE	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE DE REALIZARE	ETAPE DE LUCRU	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Încadrarea unității cu personal didactic calificat, Dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale	<p>Financiare și materiale: bugetul local, resurse proprii, săli de grupa, săli CCD</p> <p>Umane: formatori locali, cadre didactice</p> <p>Informaționale: baza de date din grădiniță și la nivelul CCD Timp: 4 ani</p> <p>Autoritate și putere: reglementări în vigoare</p>	<p>Director, Responsabilul Comisiei metodice Responsabil formare</p>	2025- 2026	<p>-acoperirea normelor cu personal didactic calificat; -analiza nevoii de formare -identificarea și promovarea ofertelor de formare și perfecționare (POSDRU, CCD, ONG-uri, etc.) -participarea efectivă la cursuri de formare</p>	<p>Participarea tuturor cadrelor didactice la cel puțin un stagiu de formare în specialitate și management</p>

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Creare și inovație pedagogică; Participarea educatoarelor la activitatea de cercetare Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice prin activități științifice și metodice</p>	<p>Financiare și materiale: fonduri europene, bugetul local, resurse proprii, săli de grupa, chestionare de identificare a nevoilor de formare, liste, editarea portofoliilor. Umane: formatori locali, cadre didactice Informaționale: baza de date din grădiniță și la nivelul CCD, internet Timp: 4 ani Autoritate și putere: reglementări în vigoare</p>	<p>Manager Responsabilul comisiei de formare, comisii metodice CEAC</p>	<p>2025-2026</p>	<p>-analiza nevoii de formare -identificarea și promovarea ofertelor de formare și perfecționare (POSDRU, CCD, ONG-uri, etc.) -înscrierea și participarea cadrelor didactice la programele masterale și doctorale, grade didactice, cursuri de formare, sesiuni și conferințe științifice. - organizarea în grădiniță a unor manifestări științifice cu participarea cadrelor didactice; -diseminarea</p>	<p>-toate cadrele didactice vor acumula 90 credite rezultate din activitățile de formare/perfecționare și din activitățile informale, conform legislației în vigoare</p>
--	--	---	------------------	---	--

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

					cunoștințelor dobândite în cadrul activității desfășurate	
--	--	--	--	--	---	--

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 3

Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului grădiniței, dezvoltarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare în vederea asigurării stării de bine a copiilor.

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE DE REALIZARE	ETAPE DE LUCRU	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Îmbogățirea patrimoniului unității și păstrarea bunurilor existente în vederea creșterii calității învățării	Financiare și materiale: buget local, fonduri extrabugetare, sponsorizări; Umane: personal nedidactic (administrator, muncitori) Informaționale: analiza de nevoi, chestionare,	Director Președinte comitet părinți	2026-2029	-achiziționarea de mijloace de învățământ și materiale didactice pe domenii și arii curriculare -dotarea cu mijloace de informare și comunicare moderne;	- dotarea fiecărei sali de grupa cu mijloace IT și audio-vizuale -100% mobilier nou - echipare cu camere video a grădinițelor

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Întocmirea proiectului de reabilitare</p>	<p>necesitatea dotării cu material didactic sălilor de grupă, starea fizică a clădirilor Timp: 4 ani Autoritate și putere: primăria</p>			<p>-extinderea rețelei de internet -dotarea cu camere de supravegere video și alarma pentru toate unitățile preșcolare - măsuri pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente</p>	<p>- dotarea cu materiale didactice, jocuri și jucării pentru fiecare grupa - achiziționare de softuri educaționale pentru fiecare domeniu de activitate curricularea - creșterea numărului de cărți cu 20%</p>
<p>Realizarea obiectivelor propuse 100%</p>	<p>Financiare și materiale: -buget local; fonduri europene Umane: personal nedidactic, administrator, director</p>	<p>Director, Consiliul de administrație</p>	<p>2024-2029</p>	<p>-depunerea documentației pentru reabilitare și extindere -amenajarea spațiului joaca cu aparate adecvate.</p>	

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
 STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Amenajarea Arhivei</p>	<p>Informaționale: analiza de nevoi, starea fizică a clădirilor Timp: 4ani Autoritate și putere: primăria</p> <p>Financiare și materiale: buget local și resursele extrabugetare, spațiu amenajat Umane: firma de arhivare, administrator Informaționale: ofertele solicitanților Timp: 2 ani Autoritate și putere: Direcția de administrare patrimoniu - Primăria</p>	<p>Director, Contabil, Administrator</p>	<p>2026-2029</p>	<p>-identificarea surselor de finanțare pentru amenajarea arhivei - inventarierea documentelor -arhivarea documentelor conform nomenclatorului aprobat de CA și Arhivele naționale;</p>	<p>Nomenclator aprobat de CĂ și Arhivele Naționale Arhiva amenajată pentru documentele și actele existente</p>
---------------------------	--	---	------------------	--	---

GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRLUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"

STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

ȚINTA STRATEGICĂ NR. 4

Optimizarea relației grădiniță-comunitate, îmbunătățirea relației gradinta - părinți și promovarea imaginii grădiniței în cadrul procesului de dezvoltare a instituției în vederea asigurării unui act educațional de calitate

OBIECTIVE	RESURSE	RESPONSABILITĂȚI	TERMENE	ACTIVITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Eficientizarea parteneriatelor cu părinții, școala și comunitatea locală	Financiare și materiale: -resurse proprii, echipamente IT, săli de grupa; Umane: -părinți, cadre didactice, copii Informaționale: - regulamente, metodologii, suport de curs Timp: permanent Autoritate și putere:	Director, Profesorul psihopedagog Președintele Comitetului de Părinți Resp. activități programe și parteneriate	2026-2029	-construirea echipelor de proiect -participarea la diferite activități din grădiniță; -desfășurarea unor acțiuni în parteneriat cu alte grădinițe, școli; - participarea la diferite concursuri locale, județene, naționale. - participarea directă a părinților la pogramele, manifestările culturale și	-50 % din numărul total de părinți înscriși în grup -cel puțin 3 programe naționale implementate - realizarea a minim trei Proiecte internaționale

**GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȘI PRELUNGIT "TĂRĂMUL PRIETENIEI"
STRUCTURA : GRĂDINIȚA NR. 1 ȚEGHEȘ**

Sos. Independenței nr.2, Domnești, Ilfov

Email: gradinitataramulprieteniei@gmail.com

<p>Promovarea imaginii și valorilor grădiniței în comunitate</p>	<p>regulamente interne, consiliul reprezentativ al părinților, consilierul psiholog</p>			<p>artistice derulate la nivelul grădiniței - responsabilizarea comitetelor de părinți pe clasă și grădiniță</p>	
<p>Financiare și materiale: resurse proprii, echipamente IT, săli de grupa, costurile generate de desfășurarea festivităților, sponsori Umane: cadre didactice, preșcolari Informaționale: regulamente, metodologii Timp: permanent Autoritate și putere: sponsorii</p>	<p>Director, Director adjunct Responsabilul cu programe și proiecte educaționale</p>	<p>2026-2029</p>	<p>-organizarea și desfășurarea Zilei grădiniței -participarea la târguri de oferte educaționale -actualizarea informațiilor de pe site. -participarea la programe și proiecte cât mai diverse -inițierea unor parteneriate cu reprezentanții comunității, grădinițe și școli</p>	<p>-număr de participări la tipurile de oferta educațională - număr de solicitări de înscriere -număr de programe și proiecte care să cuprindă toate laturile educative - site-ul actualizat</p>	

III. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Implementarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională vă fi realizată de către întregul personal al grădiniței.

Se va urmări sistematic:

- Corespondența între ceea ce s-a făcut și ceea ce s-a planificat;
- Realizarea de acțiuni corective în cazul nerespectării termenelor sau neîndeplinirii unor indicatori de calitate.
- Procesul de evaluare vă fi asigurat de echipa managerială și echipa de realizare (actualizare) prin:
 - Întâlniri și ședințe de lucru lunare pentru informare, feed-back, actualizare;
 - Includerea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de Administrație, al Consiliului Profesorat, al tuturor comisiilor;
 - Prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului Profesorat, Consiliului de Administrație;
 - Revizuire periodică și corecții.

Activitățile de monitorizare și evaluare vor consta în:

- Realizarea procedurilor de monitorizare a țintelor;
- Discuții cu cadrele didactice asupra schimbărilor care au avut loc în procesul de predare – învățare – evaluare;
- Monitorizarea periodică a implementării acțiunilor individuale;

